

2021年3月期

決 算 参 考 資 料

2021年5月12日



## 目 次

	ページ
1 建設事業の受注高・売上高・次期繰越高の推移（個別）	1
2 建設事業の地域別の内訳（個別）	5
3 建設事業の工事種類別の内訳（個別）	6
4 受注工事の請負金別の内訳（個別）	9
5 リニューアル工事の受注高（個別）	9
6 受注工事の特命・入札別の内訳（個別）	9
7 賃貸等不動産（連結）	10
8 設備投資（連結・個別）	10
9 減価償却費・研究開発費・期末員数（連結・個別）	10
1 0 セグメント別売上高及び営業利益（連結）	11
1 1 地域別売上高（連結）	11
1 2 主要子会社の業績	12
1 3 主要PFI事業の概要	14

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

# 1 建設事業の受注高・売上高・次期繰越高の推移（個別）

## (1) 受注高

（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減				
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率			
建 築	国内官公庁	国の機関	21,010	19.0%	8,741	16.5%	11,502	63.0%	92,723	65.5%	30,264	44.2%	△	62,458	△	67.4%
		地方公共団体等	89,858	81.0	44,135	83.5	6,762	37.0	48,867	34.5	38,230	55.8	△	10,636	△	21.8
		計	110,868	100	52,877	100	18,264	100	141,590	100	68,495	100	△	73,095	△	51.6
	国内民間	製造業	232,372	24.8	312,190	33.6	298,575	29.3	361,716	34.4	296,928	27.1	△	64,788	△	17.9
		非製造業*	704,866	75.2	617,307	66.4	721,899	70.7	690,148	65.6	796,739	72.9		106,590		15.4
		計	937,239	100	929,497	100	1,020,474	100	1,051,865	100	1,093,668	100		41,802		4.0
	国内計		1,048,108	99.6	982,374	98.7	1,038,739	99.5	1,193,456	99.0	1,162,163	99.8	△	31,292	△	2.6
	海外計		4,569	0.4	13,051	1.3	5,594	0.5	12,151	1.0	1,922	0.2	△	10,228	△	84.2
建築計		1,052,677	100	995,425	100	1,044,333	100	1,205,607	100	1,164,086	100	△	41,520	△	3.4	
土 木	国内官公庁	国の機関	122,105	75.2	169,386	89.9	124,673	94.2	99,003	89.9	193,241	87.1		94,238		95.2
		地方公共団体等	40,349	24.8	19,118	10.1	7,679	5.8	11,132	10.1	28,652	12.9		17,519		157.4
		計	162,455	100	188,504	100	132,353	100	110,135	100	221,893	100		111,757		101.5
	国内民間	製造業	16,256	14.4	16,007	15.2	18,196	16.2	27,844	20.3	12,362	10.7	△	15,482	△	55.6
		非製造業	96,537	85.6	89,453	84.8	93,871	83.8	109,333	79.7	102,678	89.3	△	6,655	△	6.1
		計	112,793	100	105,461	100	112,067	100	137,178	100	115,040	100	△	22,137	△	16.1
	国内計		275,248	93.1	293,966	95.5	244,420	93.4	247,314	75.7	336,934	97.6		89,619		36.2
	海外計		20,456	6.9	13,726	4.5	17,198	6.6	79,513	24.3	8,140	2.4	△	71,372	△	89.8
土木計		295,705	100	307,692	100	261,618	100	326,827	100	345,074	100		18,247		5.6	
建設事業 （建士合計）	国内官公庁	国の機関	143,116	52.4	178,127	73.8	136,175	90.4	191,726	76.2	223,506	77.0		31,779		16.6
		地方公共団体等	130,207	47.6	63,254	26.2	14,441	9.6	59,999	23.8	66,882	23.0		6,882		11.5
		計	273,323	100	241,382	100	150,617	100	251,726	100	290,388	100		38,662		15.4
	国内民間	製造業	248,628	23.7	328,197	31.7	316,771	28.0	389,561	32.8	309,291	25.6	△	80,270	△	20.6
		非製造業	801,404	76.3	706,761	68.3	815,770	72.0	799,482	67.2	899,418	74.4		99,935		12.5
		計	1,050,033	100	1,034,958	100	1,132,541	100	1,189,044	100	1,208,709	100		19,665		1.7
	国内計		1,323,357	98.1	1,276,341	97.9	1,283,159	98.3	1,440,770	94.0	1,499,097	99.3		58,327		4.0
	海外計		25,025	1.9	26,777	2.1	22,792	1.7	91,664	6.0	10,063	0.7	△	81,600	△	89.0
建設事業計		1,348,382	100	1,303,118	100	1,305,952	100	1,532,434	100	1,509,161	100	△	23,273	△	1.5	

\* 業種別内訳を2ページに記載している。

建築国内民間工事の業種別内訳（受注高）

（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減			
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率		
製 造 業	繊維工業	6,819	0.7%	12,492	1.3%	14,181	1.4%	7,586	0.7%	5,358	0.5%	△	2,228	△	29.4%
	化学工業	29,360	3.1	32,342	3.5	54,750	5.4	74,861	7.1	65,210	6.0	△	9,650	△	12.9
	鉄鋼業	6,587	0.7	16,737	1.8	6,040	0.6	8,422	0.8	4,165	0.4	△	4,257	△	50.5
	電気機械工業	72,714	7.8	69,191	7.4	87,644	8.6	151,215	14.4	73,721	6.7	△	77,494	△	51.2
	輸送用機械工業	60,246	6.4	40,923	4.4	40,389	4.0	43,955	4.2	15,477	1.4	△	28,477	△	64.8
	その他機械工業	39,339	4.2	63,219	6.8	55,262	5.4	21,766	2.1	96,091	8.8		74,324		341.5
	食品工業	14,731	1.6	51,716	5.6	14,390	1.4	8,007	0.7	17,792	1.6		9,784		122.2
	その他	2,572	0.3	25,566	2.8	25,915	2.5	45,901	4.4	19,111	1.7	△	26,789	△	58.4
	計	232,372	24.8	312,190	33.6	298,575	29.3	361,716	34.4	296,928	27.1	△	64,788	△	17.9
非 製 造 業	農林漁業	122	0.0	112	0.0	16	0.0	230	0.0	29	0.0	△	200	△	87.1
	鉱業・建設業	12,289	1.3	3,896	0.4	23,710	2.3	5,689	0.5	105,351	9.6		99,661		—
	電気・ガス業	24,841	2.7	11,615	1.2	20,968	2.0	26,376	2.5	15,961	1.5	△	10,415	△	39.5
	運輸業	83,867	8.9	89,694	9.7	116,251	11.4	96,783	9.2	153,504	14.0		56,721		58.6
	情報通信業	34,631	3.7	31,939	3.4	67,111	6.6	51,278	4.9	56,712	5.2		5,433		10.6
	商業	25,699	2.7	50,970	5.5	20,659	2.0	18,361	1.8	27,054	2.5		8,693		47.3
	金融・保険業	34,023	3.6	79,873	8.6	62,112	6.1	58,807	5.6	37,949	3.5	△	20,857	△	35.5
	不動産業	231,061	24.7	184,260	19.8	138,572	13.6	143,959	13.7	219,657	20.1		75,698		52.6
サービス業	243,362	26.0	158,594	17.1	264,146	25.9	234,932	22.3	177,113	16.2	△	57,819	△	24.6	
その他	14,967	1.6	6,349	0.7	8,349	0.8	53,729	5.1	3,405	0.3	△	50,324	△	93.7	
	計	704,866	75.2	617,307	66.4	721,899	70.7	690,148	65.6	796,739	72.9		106,590		15.4
	国内民間計	937,239	100	929,497	100	1,020,474	100	1,051,865	100	1,093,668	100		41,802		4.0

## (2) 売上高

(単位：百万円)

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減				
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率			
建 築	国内官公庁	国の機関	33,878	53.9%	48,155	47.8%	13,740	20.0%	28,704	37.7%	23,466	35.8%	△	5,238	△	18.2%
		地方公共団体等	28,938	46.1	52,566	52.2	55,051	80.0	47,476	62.3	42,014	64.2	△	5,461	△	11.5
		計	62,816	100	100,721	100	68,791	100	76,180	100	65,480	100	△	10,700	△	14.0
	国内民間	製造業	241,260	26.4	218,784	24.9	313,583	31.1	325,575	31.8	294,714	34.5	△	30,861	△	9.5
		非製造業	673,340	73.6	658,159	75.1	694,023	68.9	697,759	68.2	560,185	65.5	△	137,574	△	19.7
		計	914,601	100	876,944	100	1,007,606	100	1,023,334	100	854,899	100	△	168,435	△	16.5
		国内計	977,417	98.6	977,666	98.9	1,076,398	99.2	1,099,515	98.9	920,380	99.3	△	179,135	△	16.3
	海外計	14,110	1.4	11,309	1.1	8,843	0.8	12,329	1.1	6,331	0.7	△	5,998	△	48.7	
	建築計	991,527	100	988,975	100	1,085,242	100	1,111,845	100	926,711	100	△	185,134	△	16.7	
土 木	国内官公庁	国の機関	135,924	83.1	137,271	85.3	141,843	84.3	141,786	88.3	136,325	86.5	△	5,461	△	3.9
		地方公共団体等	27,582	16.9	23,676	14.7	26,360	15.7	18,784	11.7	21,243	13.5		2,459		13.1
		計	163,506	100	160,947	100	168,204	100	160,570	100	157,568	100	△	3,001	△	1.9
	国内民間	製造業	15,081	15.8	15,900	16.9	17,482	17.3	16,279	16.0	14,660	13.9	△	1,618	△	9.9
		非製造業	80,569	84.2	78,044	83.1	83,693	82.7	85,319	84.0	90,456	86.1		5,136		6.0
		計	95,650	100	93,944	100	101,176	100	101,599	100	105,117	100		3,517		3.5
		国内計	259,157	88.0	254,891	88.7	269,380	92.4	262,169	93.3	262,685	92.9		516		0.2
	海外計	35,201	12.0	32,538	11.3	22,065	7.6	18,810	6.7	20,192	7.1		1,382		7.3	
	土木計	294,358	100	287,429	100	291,446	100	280,979	100	282,878	100		1,898		0.7	
建設事業 (建土合計)	国内官公庁	国の機関	169,802	75.0	185,426	70.9	155,583	65.6	170,490	72.0	159,791	71.6	△	10,699	△	6.3
		地方公共団体等	56,520	25.0	76,242	29.1	81,411	34.4	66,260	28.0	63,257	28.4	△	3,002	△	4.5
		計	226,323	100	261,669	100	236,995	100	236,751	100	223,049	100	△	13,701	△	5.8
	国内民間	製造業	256,341	25.4	234,685	24.2	331,066	29.9	341,855	30.4	309,374	32.2	△	32,480	△	9.5
		非製造業	753,909	74.6	736,203	75.8	777,716	70.1	783,079	69.6	650,641	67.8	△	132,437	△	16.9
		計	1,010,251	100	970,888	100	1,108,783	100	1,124,934	100	960,016	100	△	164,917	△	14.7
		国内計	1,236,575	96.2	1,232,558	96.6	1,345,779	97.8	1,361,685	97.8	1,183,066	97.8	△	178,619	△	13.1
	海外計	49,311	3.8	43,847	3.4	30,909	2.2	31,139	2.2	26,523	2.2	△	4,616	△	14.8	
	建設事業計	1,285,886	100	1,276,405	100	1,376,688	100	1,392,825	100	1,209,589	100	△	183,235	△	13.2	

## (3) 次期繰越高

(単位：百万円)

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減		
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率	
建 築	国内官公庁	国の機関	71,487	37.1%	32,073	22.1%	29,835	31.6%	93,854	58.8%	100,653	61.8%	6,798	7.2%
		地方公共団体等	121,200	62.9	112,769	77.9	64,480	68.4	65,871	41.2	62,087	38.2	△ 3,784	△ 5.7
		計	192,688	100	144,843	100	94,316	100	159,725	100	162,740	100	3,014	1.9
	国内民間	製造業	159,001	15.2	252,406	22.9	237,397	21.3	273,539	24.0	275,754	20.0	2,214	0.8
		非製造業	889,038	84.8	848,185	77.1	876,061	78.7	868,451	76.0	1,105,005	80.0	236,554	27.2
		計	1,048,039	100	1,100,592	100	1,113,459	100	1,141,990	100	1,380,759	100	238,769	20.9
		国内計	1,240,727	99.0	1,245,435	98.8	1,207,776	99.1	1,301,716	99.2	1,543,500	99.6	241,783	18.6
	海外計	12,780	1.0	14,522	1.2	11,273	0.9	11,094	0.8	6,686	0.4	△ 4,408	△ 39.7	
	建築計	1,253,508	100	1,259,958	100	1,219,049	100	1,312,811	100	1,550,186	100	237,375	18.1	
土 木	国内官公庁	国の機関	214,400	75.9	246,515	79.5	229,345	83.7	186,562	83.4	243,478	84.5	56,916	30.5
		地方公共団体等	67,975	24.1	63,417	20.5	44,736	16.3	37,084	16.6	44,493	15.5	7,408	20.0
		計	282,375	100	309,932	100	274,081	100	223,647	100	287,972	100	64,324	28.8
	国内民間	製造業	11,817	9.5	11,924	8.7	12,638	8.6	24,203	13.2	21,905	11.4	△ 2,298	△ 9.5
		非製造業	113,132	90.5	124,541	91.3	134,719	91.4	158,732	86.8	170,955	88.6	12,222	7.7
		計	124,949	100	136,466	100	147,357	100	182,936	100	192,860	100	9,923	5.4
		国内計	407,324	88.4	446,399	92.8	421,439	93.4	406,584	81.8	480,832	86.0	74,248	18.3
	海外計	53,239	11.6	34,427	7.2	29,560	6.6	90,263	18.2	78,211	14.0	△ 12,051	△ 13.4	
	土木計	460,564	100	480,827	100	451,000	100	496,847	100	559,044	100	62,196	12.5	
建設事業 (建土合計)	国内官公庁	国の機関	285,888	60.2	278,589	61.3	259,181	70.4	280,416	73.1	344,131	76.4	63,714	22.7
		地方公共団体等	189,175	39.8	176,187	38.7	109,216	29.6	102,956	26.9	106,580	23.6	3,624	3.5
		計	475,063	100	454,776	100	368,398	100	383,373	100	450,712	100	67,339	17.6
	国内民間	製造業	170,818	14.6	264,331	21.4	250,036	19.8	297,743	22.5	297,659	18.9	△ 83	△ 0.0
		非製造業	1,002,170	85.4	972,727	78.6	1,010,781	80.2	1,027,184	77.5	1,275,960	81.1	248,776	24.2
		計	1,172,988	100	1,237,059	100	1,260,817	100	1,324,927	100	1,573,620	100	248,692	18.8
		国内計	1,648,052	96.1	1,691,835	97.2	1,629,215	97.6	1,708,300	94.4	2,024,332	96.0	316,031	18.5
	海外計	66,020	3.9	48,950	2.8	40,833	2.4	101,357	5.6	84,897	4.0	△ 16,460	△ 16.2	
	建設事業計	1,714,072	100	1,740,785	100	1,670,049	100	1,809,658	100	2,109,230	100	299,571	16.6	

## 2 建設事業の地域別の内訳（個別・建土合計）

### （1）受注高

（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
国内	関東	536,400	39.8%	488,399	37.5%	464,594	35.6%	512,770	33.5%	598,006	39.6%	85,235	16.6%
	関西	342,700	25.4	346,998	26.6	327,663	25.1	375,810	24.5	423,148	28.0	47,338	12.6
	その他	444,255	32.9	440,942	33.8	490,901	37.6	552,189	36.0	477,943	31.7	△ 74,245	△ 13.4
	計	1,323,357	98.1	1,276,341	97.9	1,283,159	98.3	1,440,770	94.0	1,499,097	99.3	58,327	4.0
海外	北米	17,666	1.3	11,691	0.9	7,588	0.6	14,582	0.9	7,995	0.6	△ 6,586	△ 45.2
	アジア	4,822	0.4	3,730	0.3	11,102	0.8	68,293	4.5	282	0.0	△ 68,010	△ 99.6
	その他	2,536	0.2	11,355	0.9	4,101	0.3	8,788	0.6	1,785	0.1	△ 7,003	△ 79.7
	計	25,025	1.9	26,777	2.1	22,792	1.7	91,664	6.0	10,063	0.7	△ 81,600	△ 89.0
合計		1,348,382	100	1,303,118	100	1,305,952	100	1,532,434	100	1,509,161	100	△ 23,273	△ 1.5

### （2）売上高

（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
国内	関東	506,805	39.4%	511,939	40.1%	580,114	42.1%	507,045	36.4%	424,425	35.1%	△ 82,619	△ 16.3%
	関西	294,005	22.9	323,790	25.4	303,703	22.1	349,301	25.1	317,941	26.3	△ 31,359	△ 9.0
	その他	435,764	33.9	396,827	31.1	461,961	33.6	505,339	36.3	440,699	36.4	△ 64,639	△ 12.8
	計	1,236,575	96.2	1,232,558	96.6	1,345,779	97.8	1,361,685	97.8	1,183,066	97.8	△ 178,619	△ 13.1
海外	北米	18,831	1.5	17,658	1.4	13,652	1.0	10,275	0.7	10,132	0.8	△ 142	△ 1.4
	アジア	26,533	2.0	23,570	1.8	12,552	0.9	10,522	0.8	10,633	0.9	110	1.1
	その他	3,946	0.3	2,618	0.2	4,704	0.3	10,342	0.7	5,757	0.5	△ 4,584	△ 44.3
	計	49,311	3.8	43,847	3.4	30,909	2.2	31,139	2.2	26,523	2.2	△ 4,616	△ 14.8
合計		1,285,886	100	1,276,405	100	1,376,688	100	1,392,825	100	1,209,589	100	△ 183,235	△ 13.2

### （3）次期繰越高

（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
国内	関東	779,493	45.5%	755,953	43.4%	640,433	38.4%	646,159	35.7%	819,739	38.9%	173,580	26.9%
	関西	430,310	25.1	453,519	26.1	477,479	28.6	503,988	27.9	609,195	28.9	105,206	20.9
	その他	438,248	25.5	482,363	27.7	511,302	30.6	558,153	30.8	595,397	28.2	37,244	6.7
	計	1,648,052	96.1	1,691,835	97.2	1,629,215	97.6	1,708,300	94.4	2,024,332	96.0	316,031	18.5
海外	北米	27,256	1.6	21,290	1.2	15,227	0.9	19,533	1.1	17,396	0.8	△ 2,137	△ 10.9
	アジア	37,211	2.2	17,371	1.0	15,921	0.9	73,692	4.1	63,342	3.0	△ 10,350	△ 14.0
	その他	1,551	0.1	10,288	0.6	9,685	0.6	8,131	0.4	4,159	0.2	△ 3,972	△ 48.9
	計	66,020	3.9	48,950	2.8	40,833	2.4	101,357	5.6	84,897	4.0	△ 16,460	△ 16.2
合計		1,714,072	100	1,740,785	100	1,670,049	100	1,809,658	100	2,109,230	100	299,571	16.6

### 3 建設事業の工事種類別の内訳（個別）

#### （1）受注高

##### 建築

（単位：百万円）

工事種類	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	270,638	25.7%	250,859	25.2%	253,492	24.3%	334,354	27.7%	461,573	39.6%	127,218	38.0%
宿泊施設	81,602	7.7	86,660	8.7	33,027	3.2	15,783	1.3	38,115	3.3	22,331	141.5
店舗	63,126	6.0	33,367	3.4	87,231	8.3	18,796	1.6	56,706	4.9	37,910	201.7
工場・発電所	190,224	18.1	194,913	19.6	253,091	24.2	305,979	25.4	203,579	17.5	△ 102,400	△ 33.5
倉庫・流通施設	47,272	4.5	88,541	8.9	46,556	4.5	107,744	8.9	57,678	5.0	△ 50,065	△ 46.5
住宅	76,477	7.3	85,035	8.5	98,601	9.4	56,564	4.7	61,398	5.3	4,834	8.5
教育研究文化施設	106,283	10.1	107,265	10.8	117,773	11.3	111,725	9.3	129,674	11.1	17,949	16.1
医療・福祉施設	69,356	6.6	46,072	4.6	55,004	5.3	66,932	5.6	47,929	4.1	△ 19,002	△ 28.4
娯楽施設	29,096	2.7	6,207	0.6	26,109	2.5	112,554	9.3	20,010	1.7	△ 92,544	△ 82.2
その他	118,598	11.3	96,502	9.7	73,446	7.0	75,172	6.2	87,420	7.5	12,247	16.3
計	1,052,677	100	995,425	100	1,044,333	100	1,205,607	100	1,164,086	100	△ 41,520	△ 3.4

##### 土木

（単位：百万円）

工事種類	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	28,806	9.7%	22,535	7.3%	10,005	3.8%	8,887	2.7%	36,720	10.6%	27,832	313.2%
鉄道	68,829	23.3	33,803	11.0	47,794	18.3	64,636	19.8	49,530	14.4	△ 15,106	△ 23.4
上・下水道	19,067	6.5	5,332	1.7	11,718	4.5	12,813	3.9	13,636	3.9	823	6.4
土地造成	11,377	3.8	23,491	7.6	18,932	7.2	24,566	7.5	18,602	5.4	△ 5,963	△ 24.3
港湾・空港	1,940	0.7	9,955	3.3	2,858	1.1	19,830	6.1	17,173	5.0	△ 2,657	△ 13.4
道路	95,892	32.4	117,455	38.2	51,670	19.7	59,968	18.4	108,533	31.5	48,565	81.0
電線路	1,683	0.6	638	0.2	1,198	0.5	41	0.0	86	0.0	44	107.2
その他	68,107	23.0	94,480	30.7	117,439	44.9	136,083	41.6	100,791	29.2	△ 35,291	△ 25.9
（うち工場内土木）	( 36,129)	( 12.2)	( 45,404)	( 14.8)	( 31,109)	( 11.9)	( 39,421)	( 12.1)	( 32,127)	( 9.3)	( △ 7,293)	( △ 18.5)
計	295,705	100	307,692	100	261,618	100	326,827	100	345,074	100	18,247	5.6

##### 建土合計

（単位：百万円）

	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
合計	1,348,382		1,303,118		1,305,952		1,532,434		1,509,161		△ 23,273	△ 1.5%



## (2) 売上高

## 建築

(単位：百万円)

工事種類	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	244,102	24.6%	336,678	34.0%	277,587	25.6%	284,443	25.6%	218,869	23.6%	△ 65,574	△ 23.1%
宿泊施設	33,745	3.4	50,490	5.1	81,029	7.5	80,673	7.3	15,789	1.7	△ 64,884	△ 80.4
店舗	66,209	6.7	67,656	6.8	44,626	4.1	52,981	4.8	36,984	4.0	△ 15,997	△ 30.2
工場・発電所	203,863	20.6	174,036	17.6	240,553	22.2	249,756	22.5	243,247	26.2	△ 6,508	△ 2.6
倉庫・流通施設	78,874	8.0	45,476	4.6	72,299	6.7	55,855	5.0	93,402	10.1	37,547	67.2
住宅	79,748	8.0	67,174	6.8	86,013	7.9	62,880	5.6	51,823	5.6	△ 11,057	△ 17.6
教育研究文化施設	131,367	13.2	82,552	8.4	87,328	8.0	137,275	12.3	127,923	13.8	△ 9,352	△ 6.8
医療・福祉施設	70,784	7.1	62,129	6.3	79,837	7.4	49,360	4.4	53,162	5.7	3,801	7.7
娯楽施設	18,758	1.9	12,776	1.3	24,359	2.2	24,292	2.2	11,801	1.3	△ 12,490	△ 51.4
その他	64,073	6.5	90,005	9.1	91,607	8.4	114,325	10.3	73,707	8.0	△ 40,618	△ 35.5
計	991,527	100	988,975	100	1,085,242	100	1,111,845	100	926,711	100	△ 185,134	△ 16.7

## 土木

(単位：百万円)

工事種類	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	22,849	7.8%	19,690	6.9%	19,384	6.7%	16,961	6.0%	20,641	7.3%	3,679	21.7%
鉄道	30,696	10.4	47,712	16.6	56,080	19.2	53,263	19.0	52,533	18.6	△ 729	△ 1.4
上・下水道	14,616	5.0	17,262	6.0	14,608	5.0	11,607	4.1	14,741	5.2	3,133	27.0
土地造成	17,148	5.8	13,105	4.6	17,761	6.1	19,068	6.8	21,389	7.6	2,320	12.2
港湾・空港	2,706	0.9	4,149	1.4	6,058	2.1	7,914	2.8	5,730	2.0	△ 2,184	△ 27.6
道路	127,283	43.2	121,686	42.3	105,067	36.1	91,635	32.6	79,059	27.9	△ 12,576	△ 13.7
電線路	3,675	1.3	775	0.3	141	0.0	179	0.1	273	0.1	93	52.3
その他	75,382	25.6	63,047	21.9	72,343	24.8	80,348	28.6	88,509	31.3	8,160	10.2
(うち工場内土木)	( 22,439)	( 7.6)	( 12,732)	( 4.4)	( 34,882)	( 12.0)	( 34,980)	( 12.4)	( 29,010)	( 10.3)	( △ 5,970)	( △ 17.1)
計	294,358	100	287,429	100	291,446	100	280,979	100	282,878	100	1,898	0.7

## 建土合計

(単位：百万円)

	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
合計	1,285,886		1,276,405		1,376,688		1,392,825		1,209,589		△ 183,235	△ 13.2%

## (3) 次期繰越高

## 建築

(単位：百万円)

工事種類	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
事務所・庁舎	417,756	33.3%	331,739	26.3%	308,999	25.4%	360,231	27.4%	587,201	37.9%	226,970	63.0%
宿泊施設	90,991	7.3	127,217	10.1	78,201	6.4	11,824	0.9	47,138	3.0	35,313	298.6
店舗	53,227	4.2	21,811	1.7	64,638	5.3	28,976	2.2	58,863	3.8	29,887	103.1
工場・発電所	122,285	9.7	143,031	11.4	163,864	13.4	220,315	16.8	181,763	11.7	△ 38,551	△ 17.5
倉庫・流通施設	42,099	3.4	85,171	6.8	60,944	5.0	113,161	8.6	77,464	5.0	△ 35,697	△ 31.5
住宅	125,601	10.0	144,738	11.5	157,751	12.9	153,066	11.7	151,920	9.8	△ 1,145	△ 0.7
教育研究文化施設	108,568	8.7	133,775	10.6	167,398	13.7	144,389	11.0	148,207	9.6	3,817	2.6
医療・福祉施設	111,280	8.9	95,334	7.6	70,315	5.8	88,152	6.7	82,932	5.4	△ 5,220	△ 5.9
娯楽施設	32,418	2.6	25,335	2.0	26,543	2.2	114,828	8.8	122,985	7.9	8,156	7.1
その他	149,277	11.9	151,804	12.0	120,392	9.9	77,864	5.9	91,708	5.9	13,843	17.8
計	1,253,508	100	1,259,958	100	1,219,049	100	1,312,811	100	1,550,186	100	237,375	18.1

## 土木

(単位：百万円)

工事種類	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
治山・治水	48,594	10.6%	51,571	10.7%	42,324	9.4%	34,224	6.9%	50,546	9.0%	16,322	47.7%
鉄道	106,828	23.2	93,550	19.5	85,938	19.1	97,766	19.7	94,850	17.0	△ 2,916	△ 3.0
上・下水道	37,853	8.2	25,451	5.3	22,524	5.0	23,826	4.8	22,846	4.1	△ 979	△ 4.1
土地造成	18,546	4.0	26,862	5.6	28,944	6.4	33,869	6.8	31,862	5.7	△ 2,007	△ 5.9
港湾・空港	2,229	0.5	7,309	1.5	3,835	0.8	15,926	3.2	27,277	4.9	11,351	71.3
道路	191,257	41.5	187,195	38.9	133,729	29.7	101,878	20.5	131,489	23.5	29,610	29.1
電線路	198	0.0	61	0.0	1,013	0.2	876	0.2	690	0.1	△ 186	△ 21.3
その他	55,055	12.0	88,825	18.5	132,689	29.4	188,479	37.9	199,481	35.7	11,001	5.8
(うち工場内土木)	( 40,069)	( 8.7)	( 42,195)	( 8.8)	( 38,421)	( 8.5)	( 42,893)	( 8.6)	( 46,010)	( 8.2)	( 3,117)	( 7.3)
計	460,564	100	480,827	100	451,000	100	496,847	100	559,044	100	62,196	12.5

## 建土合計

(単位：百万円)

	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
合計	1,714,072		1,740,785		1,670,049		1,809,658		2,109,230		299,571	16.6%

#### 4 受注工事の請負金別の内訳（個別・建土合計）

（単位：百万円）

	2017/3			2018/3			2019/3			2020/3			2021/3			前期比増減		
	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	構成比	件数	金額	増減率
100億円以上	25	419,810	31.1%	24	444,729	34.1%	22	467,977	35.8%	31	725,999	47.4%	35	690,225	45.7%	4	△ 35,774	△ 4.9%
100億円未満 50億円以上	44	297,506	22.1	27	192,243	14.8	34	231,976	17.8	32	239,185	15.6	34	245,461	16.3	2	6,276	2.6
50億円未満 20億円以上	72	224,440	16.6	85	253,897	19.5	61	185,346	14.2	64	192,464	12.6	67	207,101	13.7	3	14,637	7.6
20億円未満 1億円以上	751	321,533	23.9	750	329,840	25.3	802	338,530	25.9	674	302,698	19.7	669	307,106	20.4	△ 5	4,408	1.5
計	892	1,263,291	93.7	886	1,220,711	93.7	919	1,223,829	93.7	801	1,460,348	95.3	805	1,449,894	96.1	4	△ 10,453	△ 0.7
1億円未満	-	85,091	6.3	-	82,407	6.3	-	82,123	6.3	-	72,086	4.7	-	59,266	3.9	-	△ 12,820	△ 17.8
合計	-	1,348,382	100	-	1,303,118	100	-	1,305,952	100	-	1,532,434	100	-	1,509,161	100	-	△ 23,273	△ 1.5

#### 5 リニューアル工事の受注高（個別・国内建築）

（単位：百万円）

	2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	対国内建築	金額	増減率
受注高	169,071	16.1%	162,639	16.6%	161,664	15.6%	136,603	11.4%	181,973	15.7%	45,369	33.2%

#### 6 受注工事の特命・入札別の内訳（個別）

（単位：百万円）

		2017/3		2018/3		2019/3		2020/3		2021/3		前期比増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	増減率
建 築	特命	527,674	50.1%	480,298	48.3%	438,468	42.0%	464,813	38.6%	600,682	51.6%	135,868	29.2%
	入札	525,003	49.9	515,127	51.7	605,865	58.0	740,793	61.4	563,404	48.4	△ 177,389	△ 23.9
	計	1,052,677	100	995,425	100	1,044,333	100	1,205,607	100	1,164,086	100	△ 41,520	△ 3.4
土 木	特命	68,101	23.0	55,952	18.2	78,490	30.0	84,612	25.9	84,687	24.5	75	0.1
	入札	227,603	77.0	251,739	81.8	183,128	70.0	242,215	74.1	260,387	75.5	18,172	7.5
	計	295,705	100	307,692	100	261,618	100	326,827	100	345,074	100	18,247	5.6
計	特命	595,776	44.2	536,251	41.2	516,958	39.6	549,426	35.9	685,369	45.4	135,943	24.7
	入札	752,606	55.8	766,867	58.8	788,993	60.4	983,008	64.1	823,791	54.6	△ 159,216	△ 16.2
	合計	1,348,382	100	1,303,118	100	1,305,952	100	1,532,434	100	1,509,161	100	△ 23,273	△ 1.5

7 賃貸等不動産（連結）

（単位：百万円）

	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	
期末簿価①	289,385	345,641	369,570	380,410	411,386	
期末時価②	407,789	487,172	556,678	622,673	650,764	
含み損益(②-①)	118,404	141,530	187,107	242,263	239,378	
賃貸損益	10,008	9,926	12,217	13,118	13,111	

8 設備投資（連結・個別）

(1) 連結

（単位：百万円）

	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3計画
建設事業	11,985	10,346	14,765	17,680	14,713	25,000
不動産事業	11,897	52,843	14,370	19,090	27,683	49,000
その他*	7,526	13,192	10,450	10,801	10,142	2,500
合計	31,410	76,383	39,586	47,573	52,539	76,500

\* 主に、再生可能エネルギー事業（大林クリーンエナジー他）に係る設備投資である。

(2) 個別

（単位：百万円）

	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3計画
建設事業	6,997	6,619	10,078	11,539	8,566	19,500
不動産事業	31,375	23,588	6,412	21,273	7,512	21,000
その他	20	26	30	32	60	-
合計	38,393	30,234	16,521	32,844	16,139	40,500

9 減価償却費・研究開発費・期末員数（連結・個別）

(1) 減価償却費

（単位：百万円）

	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3計画
減価償却費（連結）	14,981	14,659	17,672	19,880	20,038	21,000
減価償却費（個別）	6,352	6,554	8,847	10,192	9,582	9,100

(2) 研究開発費

（単位：百万円）

	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3計画
研究開発費（連結）	10,553	10,602	12,312	13,734	13,661	15,000
研究開発費（個別）	10,296	10,314	12,025	13,457	13,311	14,800

(3) 期末員数

（単位：人）

	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3見込
期末員数（連結）	14,094	14,359	14,739	14,993	15,267	15,600
期末員数（個別）	8,524	8,609	8,753	8,829	8,918	9,000

## 10 セグメント別売上高及び営業利益（連結）

（単位：百万円）

	2017/3			2018/3			2019/3			2020/3			2021/3			前期比増減	
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益
国内建築	1,020,378	82,633	8.1%	1,014,371	83,944	8.3%	1,126,556	93,704	8.3%	1,138,934	82,680	7.3%	964,683	59,956	6.2%	△ 174,251	△ 22,724
海外建築	367,980	4,880	1.3	383,995	2,964	0.8	408,715	6,763	1.7	398,564	10,773	2.7	304,388	3,445	1.1	△ 94,176	△ 7,328
建築	1,388,358	87,514	6.3	1,398,366	86,909	6.2	1,535,271	100,467	6.5	1,537,499	93,454	6.1	1,269,072	63,402	5.0	△ 268,427	△ 30,052
国内土木	332,374	40,033	12.0	346,119	38,283	11.1	351,372	39,782	11.3	342,704	39,602	11.6	342,203	45,389	13.3	△ 500	5,786
海外土木	81,792	△ 3,182	△ 3.9	76,461	1,446	1.9	58,870	1,969	3.3	72,215	4,217	5.8	72,004	△ 210	△ 0.3	△ 210	△ 4,428
土木	414,166	36,851	8.9	422,580	39,730	9.4	410,242	41,751	10.2	414,919	43,820	10.6	414,208	45,178	10.9	△ 711	1,358
建設事業	1,802,525	124,365	6.9	1,820,947	126,639	7.0	1,945,514	142,219	7.3	1,952,419	137,274	7.0	1,683,280	108,580	6.5	△ 269,138	△ 28,694
不動産事業	38,795	7,180	18.5	44,566	8,600	19.3	49,105	10,597	21.6	55,043	13,256	24.1	42,426	11,937	28.1	△ 12,616	△ 1,318
その他	31,400	2,196	7.0	35,141	2,561	7.3	45,064	2,663	5.9	65,580	2,340	3.6	41,186	2,644	6.4	△ 24,394	303
合計	1,872,721	133,742	7.1	1,900,655	137,800	7.3	2,039,685	155,480	7.6	2,073,043	152,871	7.4	1,766,893	123,161	7.0	△ 306,149	△ 29,709

（注）売上高は「外部顧客への売上高」、営業利益は「外部顧客売上高に対応する営業利益」をそれぞれ記載している。

また、売上高及び営業利益の合計は、連結損益計算書の売上高及び営業利益とそれぞれ一致する。

## 11 地域別売上高（連結）

（単位：百万円）

	2017/3			2018/3			2019/3			2020/3			2021/3			前期比増減	
	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	構成比	海外構成比	金額	増減率
日本	1,420,571	75.9%		1,438,542	75.7%		1,570,068	77.0%		1,600,355	77.2%		1,389,338	78.6%		△ 211,016	△ 13.2%
海外	452,150	24.1	100%	462,112	24.3	100%	469,616	23.0	100%	472,687	22.8	100%	377,554	21.4	100%	△ 95,132	△ 20.1
北米	297,387	15.8	65.8	329,741	17.4	71.4	334,651	16.4	71.3	333,008	16.0	70.5	270,079	15.3	71.6	△ 62,928	△ 18.9
アジア	148,446	8.0	32.8	128,096	6.7	27.7	128,379	6.3	27.3	127,851	6.2	27.0	100,555	5.7	26.6	△ 27,296	△ 21.3
その他	6,316	0.3	1.4	4,274	0.2	0.9	6,584	0.3	1.4	11,827	0.6	2.5	6,918	0.4	1.8	△ 4,908	△ 41.5
合計	1,872,721	100		1,900,655	100		2,039,685	100		2,073,043	100		1,766,893	100		△ 306,149	△ 14.8

## 1 2 主要子会社の業績

(単位：百万円)

### (1) 国内子会社【P L】

No.	会社名	セグメント	グループ 持分
1	内外テクノス *1	国内建築	100.0%
2	大林ファシリティーズ	国内建築	100.0%
3	オーク設備工業	国内建築	100.0%
4	大林道路	国内土木	100.0%
5	大林新星和不動産	不動産	100.0%
6	大林クリーンエナジー *2	その他	
7	オーク情報システム	その他	100.0%
8	オーシー・ファイナンス	その他	100.0%
9	茨城グリーン開発	その他	100.0%
10	P F I 子会社 32社	その他	
	その他		
国内子会社61社 計			

\* 1 2021年度から「収益認識に関する会計基準」の適用により商事部門の売上高が減少するが、その大部分はグループ内取引である。

\* 2 再生可能エネルギー事業を営む傘下の子会社を含む。

2017年度 P L 実績				2018年度 P L 実績				2019年度 P L 実績				2020年度 P L 実績				2021年度 P L 予想			
売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
84,628	727	735	526	101,506	957	960	661	97,391	1,499	1,526	1,050	91,637	939	946	558	13,086	1,285	1,290	819
24,052	1,715	1,739	1,079	26,379	1,888	1,922	1,302	28,644	1,762	1,783	1,102	27,858	1,424	1,442	949	32,000	1,735	1,750	1,130
22,924	903	856	627	24,280	1,017	1,025	711	16,772	△10	66	28	20,309	704	715	526	22,000	665	670	469
111,639	8,123	7,987	△421	104,562	6,747	6,797	4,546	106,324	7,482	7,844	7,117	100,059	7,021	7,185	4,774	104,300	7,050	7,120	4,760
36,632	9,716	8,900	6,498	38,995	8,924	8,168	5,747	45,103	10,096	8,946	6,089	32,087	8,614	8,003	5,371	40,851	8,079	7,450	5,004
6,311	2,034	1,352	886	7,465	1,592	687	573	9,211	1,767	1,177	789	9,482	2,051	1,206	741	14,379	1,429	398	720
6,922	457	466	297	6,772	413	422	276	7,434	295	304	200	8,244	234	243	165	7,638	159	168	108
713	524	520	320	700	536	536	384	606	477	477	340	531	428	428	306	785	645	645	455
1,875	239	234	161	1,830	240	239	2,499	1,224	△62	△43	△30	1,020	△212	△185	△116	1,306	22	26	13
22,611	736	764	434	29,774	674	771	299	47,464	1,071	1,092	652	26,239	1,084	1,101	840	51,892	1,201	1,214	806
9,180	702	687	506	9,239	881	858	611	7,884	680	696	413	7,806	60	78	△185	7,891	45	54	△30
327,492	25,881	24,245	10,916	351,506	23,873	22,389	17,614	368,062	25,060	23,871	17,754	325,278	22,351	21,166	13,932	296,132	22,318	20,789	14,257
前期比増減				24,014	△2,007	△1,856	6,697	16,556	1,186	1,482	139	△42,784	△2,708	△2,705	△3,827	△29,146	△32	△377	324

### (2) 海外子会社【P L】

No.	会社名	セグメント	グループ 持分
11	E W ハウエル	海外建築	92.0%
12	ウェブコー	海外建築	98.0%
13	J E ロバーツ大林 *3	海外建築	51.0%
14	クレマー	海外土木	56.0%
15	ケナイダン *4	海外土木	60.0%
16	タイ大林	海外建築	50.0%
17	ジャヤ大林	海外建築	85.0%
18	台湾大林組	海外建築	100.0%
19	大林シンガポール	海外建築	100.0%
20	大林ベトナム	海外建築	100.0%
21	大林プロパティズUK *5	不動産	100.0%
	その他		
海外子会社36社 計			

\* 3 大林USAの連結子会社である。

\* 4 大林カナダホールディングスの連結子会社である。

\* 5 2020年度第1四半期に設立した。

2017年度 P L 実績				2018年度 P L 実績				2019年度 P L 実績				2020年度 P L 実績				2021年度 P L 予想			
売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
27,940	11	15	17	29,495	72	81	74	32,931	295	307	280	30,450	384	388	344	33,992	290	295	271
220,854	2,251	2,237	1,707	240,906	2,848	3,061	2,709	225,089	2,084	2,288	1,953	151,769	1,771	1,922	1,829	110,250	997	1,102	771
19,364	112	99	36	13,793	309	323	117	10,301	207	233	83	25,915	909	923	338	26,250	575	590	215
29,315	982	994	507	21,969	862	901	522	32,991	1,401	1,467	801	34,789	1,464	1,499	816	34,996	897	950	532
14,507	△691	△705	△310	14,831	△488	△468	△201	20,394	115	162	72	17,022	182	212	92	16,500	98	101	52
38,467	3,603	4,193	1,676	57,709	5,828	6,184	2,476	58,225	6,338	6,731	2,683	31,795	1,614	1,838	741	47,260	2,804	2,927	1,163
10,328	76	226	△63	7,650	△476	△354	△484	6,852	111	195	13	8,960	245	297	56	13,284	492	545	135
10,029	△205	△199	△199	6,529	△144	△128	△132	4,138	△136	△129	△129	8,099	△755	△747	△747	12,815	14	20	20
29,255	997	1,056	846	26,608	1,286	1,389	1,189	26,409	1,804	1,958	1,615	24,288	616	754	669	52,558	964	1,049	870
11,407	272	380	302	16,611	257	385	299	17,565	540	742	592	15,874	618	798	626	9,558	27	154	123
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	812	489	358	358	1,920	1,740	1,510	1,223
6,106	△2,634	△2,669	△2,345	2,266	△1,750	△1,940	△1,931	4,452	△115	△238	△236	946	△347	△752	△747	965	△381	△413	△413
417,578	4,776	5,629	2,177	438,371	8,605	9,436	4,639	439,352	12,646	13,721	7,731	350,724	7,193	7,492	4,379	360,351	8,521	8,833	4,966
前期比増減				20,793	3,828	3,806	2,462	980	4,041	4,285	3,091	△88,627	△5,453	△6,229	△3,351	9,627	1,328	1,341	586

子会社97社 合計

745,070	30,657	29,875	13,094	789,877	32,479	31,825	22,253	807,415	37,706	37,593	25,485	676,003	29,544	28,659	18,311	656,484	30,840	29,622	19,223
前期比増減				44,807	1,821	1,950	9,159	17,537	5,227	5,767	3,231	△131,412	△8,162	△8,934	△7,173	△19,519	1,295	963	911

(単位：百万円、人)

## (3) 国内子会社【BS】

No.	会社名	セグメント	グループ持分
1	内外テクノス	国内建築	100.0%
2	大林ファシリティーズ	国内建築	100.0%
3	オーク設備工業	国内建築	100.0%
4	大林道路	国内土木	100.0%
5	大林新星和不動産	不動産	100.0%
6	大林クリーンエナジー *1	その他	
7	オーク情報システム	その他	100.0%
8	オーシー・ファイナンス	その他	100.0%
9	茨城グリーン開発	その他	100.0%
10	P F I 子会社 32社	その他	

2017年度BS実績				2018年度BS実績				2019年度BS実績				2020年度BS実績			
総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数
43,646	6,086	-	144	41,852	6,587	-	142	35,341	7,429	-	149	35,051	7,679	-	147
18,681	12,595	-	592	20,732	13,573	-	647	22,017	14,281	-	709	22,098	14,859	-	768
15,103	3,588	-	230	16,163	4,299	-	227	11,103	4,327	-	238	15,502	4,854	-	242
106,301	44,222	2,000	1,049	93,992	48,692	2,000	1,048	95,792	54,767	2,000	1,050	98,173	57,565	2,000	1,141
209,558	47,427	134,782	164	229,321	53,175	149,358	149	219,724	59,264	132,627	159	226,653	64,636	136,279	161
50,090	△2,954	47,431	5	62,303	485	56,681	20	76,980	7,279	64,443	22	84,442	7,945	71,307	27
5,659	3,922	-	177	3,644	1,858	-	177	3,858	1,968	-	179	3,776	2,072	-	184
72,781	5,692	30,344	-	63,486	6,077	19,574	-	53,383	6,417	11,642	-	53,669	6,723	10,630	-
6,018	2,718	2,580	39	6,962	5,217	-	38	6,511	5,187	-	39	6,366	5,070	-	45
77,035	3,112	64,196	85	74,991	3,203	60,921	84	81,939	4,094	55,980	85	68,170	5,112	51,820	83

\*1 再生可能エネルギー事業を営む傘下の子会社を含む。

(単位：百万円、人)

## (4) 海外子会社【BS】

No.	会社名	セグメント	グループ持分
11	EWハウエル	海外建築	92.0%
12	ウェブコー	海外建築	98.0%
13	J E ロバーツ大林	*2 海外建築	51.0%
14	クレマー	海外土木	56.0%
15	ケナイダン	*3 海外土木	60.0%
16	タイ大林	海外建築	50.0%
17	ジャヤ大林	海外建築	85.0%
18	台湾大林組	海外建築	100.0%
19	大林シンガポール	海外建築	100.0%
20	大林ベトナム	海外建築	100.0%
21	大林プロパティズUK *4	不動産	100.0%

2017年度BS実績				2018年度BS実績				2019年度BS実績				2020年度BS実績			
総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数	総資産	純資産	有利子負債	従業員数
14,299	2,252	-	138	13,869	2,293	-	152	16,186	2,567	-	170	15,649	2,611	-	156
86,598	7,107	-	709	86,211	9,733	-	772	85,935	12,375	-	743	61,223	13,799	-	616
5,510	1,385	-	56	3,586	1,591	-	41	4,818	1,735	-	43	9,480	2,097	-	54
10,649	4,100	13	121	9,827	4,454	2	138	12,221	5,259	-	164	11,774	3,811	-	178
8,565	411	989	132	11,062	1,668	-	147	10,391	1,836	-	142	9,508	1,887	-	150
55,598	41,169	-	1,172	59,448	45,014	-	1,260	65,019	52,248	-	1,294	59,779	50,019	-	1,291
5,356	2,536	-	186	3,504	1,742	-	173	3,927	1,799	-	180	5,304	1,713	-	218
12,030	3,484	-	74	11,022	3,760	-	70	9,351	3,673	-	62	10,115	2,956	-	82
19,884	3,874	-	246	17,404	4,904	-	275	19,477	6,524	-	296	19,982	6,947	-	349
8,002	4,388	-	159	13,538	4,515	-	157	22,295	5,059	10	153	9,775	5,415	-	165
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59,479	45,049	13,982	2

\*2 大林USAの連結子会社である。

\*3 大林カナダホールディングスの連結子会社である。

\*4 2020年度第1四半期に設立した。

### 1 3 主要 P F I 事業の概要

No.	事業名称	所在地	方式	S P C 会社名			総事業費
		運営期間		設立年月日	資本金	当社持分	
1	島根あさひ社会復帰促進センター整備・運営事業	島根県浜田市	B O T	島根あさひソーシャルサポート(株)			878億円
		2008年10月～2026年3月 (約17年間)		2006年3月20日	10百万円	48% (子会社)	
2	神奈川県立がんセンター特定事業	神奈川県横浜市	B T O	神奈川県メディカルサービス(株)			632億円
		2013年11月～2034年3月 (約20年間)		2010年2月25日	100百万円	55% (子会社)	
3	神奈川県立保健医療福祉大学 (仮称) 施設整備事業	神奈川県横須賀市	B T O	P F I 神奈川(株)			323億円
		2003年2月～2033年3月 (約30年間)		2000年5月25日	10百万円	99.5% (子会社)	
4	杉並公会堂改築並びに維持管理及び運営事業	東京都杉並区	B O T	P F I 杉並公会堂(株)			258億円
		2006年6月～2036年3月 (約30年間)		2003年1月16日	10百万円	61% (子会社)	
5	衆議院議員会館維持管理・運営事業(第二期)	東京都千代田区	O	H O R 会館 2 P F I (株)			250億円
		2020年3月～2030年3月 (約10年間)		2020年3月2日	10百万円	51% (子会社) * 1	
6	大久保浄水場排水処理施設等整備・運営事業	埼玉県さいたま市	B T O	P F I 大久保テクノリソース(株)			242億円
		2008年4月～2028年3月 (約20年間)		2004年12月3日	10百万円	20% (関連会社)	
7	播磨社会復帰促進センター等運営事業	兵庫県加古川市	O & M	播磨ソーシャルサポート(株)			235億円
		2007年10月～2022年3月 (約15年間)		2007年5月24日	50百万円	67% (子会社) * 2	

\* 1 当社の連結子会社である大林ファシリティーズ(株)が出資している。

その他 2 8 件 2,754億円

\* 2 当社及び大林ファシリティーズ(株)が出資している。

計 3 5 件 5,572億円 \* 3

\* 3 事業が終了したものは除いている。