

| マテリアリティ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 当社グループへのインパクト                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | アクションプラン                                              | 中期経営計画2022<br>事業別施策・経営基盤施策                                                                                                                                                | KPI                                                                              | 2024年度目標              | 2025年度目標   | 2026年度目標   | 2030年度目標   |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------|------------|------|
| E                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 環境に配慮した社会の形成<br>  <br>        | ・環境関連技術の開発による建設需要の増大、新たなビジネスの創出<br>・環境関連の法規制強化への対応遅れ、環境管理コストの増大、競争力の低下                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 環境配慮型事業の推進                                            | 環境配慮型の設計及び施工の推進による社会課題の解決                                                                                                                                                 | 設計施工案件におけるZEB提案率                                                                 | 100%                  | 100%       | 100%       |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                           | 設計施工案件におけるZEB認証件数                                                                | 5件                    | 5件         | 5件         |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 新規・既存物件における省エネ技術の導入や再生可能エネルギー電力導入の推進                                                                                                                                      | 当社グループが保有する国内賃貸物件への再生可能エネルギー電力導入率                                                | 2026年度までに賃貸オフィスビル100% |            |            |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                           |                                                                                  | 2030年度までに全賃貸物件100%    |            |            |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | グリーンエネルギー事業の推進                                        | 運転開始済み発電施設の安定稼働の継続と利益の最大化                                                                                                                                                 | 再生可能エネルギー事業による安定供給年間発電量                                                          | 781,400MWh            | 782,000MWh | 800,000MWh | 840,000MWh |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 脱炭素の推進                                                | ・省エネルギー施工および代替燃料等の導入によるCO2排出量の削減<br>・太陽光発電等の再生エネルギーの採用によるCO2排出量の削減                                                                                                        | CO2排出量削減率(2019年度比)(Scope1+Scope2)                                                | 2030年度までに▲46.2%       |            |            |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       | ・クリーンクリート等の低炭素型資材の活用<br>・脱炭素の推進／施工プロセスにおけるカーボンニュートラルへの対応(CO2削減)<br>・ハイブリッド木造中高層設計施工技術の開発、展開促進                                                                             | CO2排出量削減率(2019年度比)(Scope3)                                                       | 2030年度までに▲27.5%       |            |            |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 循環型社会の実現への貢献                                          | 電子マニフェストの利用、ゼロエミッションの推進、建設廃棄物のリサイクル率向上                                                                                                                                    | 建設廃棄物に占める混合廃棄物の割合                                                                | 3.0%以下                | 3.0%以下     | 3.0%以下     | 3.0%以下     |      |
| S                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 品質の確保と技術力の強化<br>  <br>        | ・生産性の向上、競争力の強化、事業機会の増大<br>・信用の失墜、競争力の低下、事業機会の喪失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 確かな品質の追求                                              | ・重大品質不具合の根絶<br>・品質管理意識の徹底、品質マネジメントシステムの推進                                                                                                                                 | 重大な品質不具合件数                                                                       | 0件                    | 0件         | 0件         | 0件         |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 技術力による生産性のさらなる向上                                      | ・用途別の目標生産性指標と適切な要員配置の徹底<br>・協力会社の生産力確保と生産性向上                                                                                                                              | 建設現場従事者1日あたりの生産性                                                                 | 前年度以上                 | 前年度以上      | 前年度以上      |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 良好な施工管理体制の維持                                          | ・生産支援体制の拡充<br>・資格取得の推進                                                                                                                                                    | 施工管理にかかる重点資格保有率<br>対象資格：技術士、一級建築士、一級施工管理技士(建築・土木・管工事・電気設備)                       | 80%以上を継続              | 80%以上を継続   | 80%以上を継続   |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 労働安全衛生の確保<br>                                                                                                                                                                                                                                                                | ・優秀な人材の確保、優良な調達先のネットワーク強化<br>・発注者などからの信用低下、災害発生による生産性の低下                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 労働安全衛生マネジメントシステムの徹底                                   | ・当社職員、職長、作業員のひとり一人が現場の安全を担うのは自分自身であることを自覚し、先ずは安全の基本である「自分の身は自分で守る」との強い信念を所持<br>・安全管理意識の徹底、労働安全マネジメントシステムの推進<br>・工事現場における上司と部下・社員相互・元請と協力会社・現場と常設間の対面協議の適時実施による施工プロセス管理の強化 | 死亡災害件数                                                                           | 0件                    | 0件         | 0件         | 0件         |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 人材の確保と育成<br>  <br>  | ・優秀な人材の確保、組織力の向上、事業領域の拡大<br>・優秀な人材の流出、生産性の低下、組織の硬直化                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 働き方改革の推進                                              | ・受注段階での適正工期確保を含めた4週8閉所(年間104日閉所)実現に資する施策立案・KPI設定とそのモニタリング<br>・現場4週8閉所の推進                                                                                                  | 建設現場における4週8閉所(年間104日以上)の達成率                                                      | 100%                  | 100%       | 100%       |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ダイバーシティの推進                                            | 男性育休の取得推進                                                                                                                                                                 | 男性の育児休職及び育児目的休暇取得率                                                               | 100%                  | 100%       | 100%       | 100%       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                           | 障がい者雇用率                                                                          | 2.5%以上                | 2.5%以上     | 2.7%以上     | 2.7%以上     |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 総活躍推進・成長機会の提供                                                                                                                                                             | 女性管理職比率                                                                          | 6.4%                  | 7%         | 7.5%       | 10%        |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                           | 技術系女性社員比率                                                                        | 12%                   | 12.5%      | 13%        | 15%        |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                           | 従業員満足度                                                                           | 70%以上                 | 70%以上      | 70%以上      | 80%以上      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 健康経営の推進                                                                                                                                                                   | 健康診断有所見率                                                                         | 35%未満                 | 30%未満      | 30%未満      | 30%未満      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | G                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | コンプライアンスの徹底<br>  <br> | ・社会的信頼の向上、組織力の向上、経営基盤の強化<br>・事業活動の中断・停止、信用の失墜、事業機会の喪失 | 企業倫理プログラムの推進                                                                                                                                                              | ・独占禁止法をはじめとする法令遵守の徹底<br>・反社会的勢力の排除、不正会計の根絶、ハラスメントの根絶など具体的な事例を用いた討議方式による研修の継続的な実施 | 企業倫理研修受講率             | 100%       | 100%       | 100%       | 100% |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                           |                                                                                  | 重大な法令違反件数             | 0件         | 0件         | 0件         | 0件   |
| 情報セキュリティ管理の徹底                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 継続的なセキュリティ教育の実施                                                                                                                                                           | 情報セキュリティ研修受講率                                                                    | 100%                  | 100%       | 100%       | 100%       |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       | 最重要データの更なる保護強化                                                                                                                                                            | 重大な情報セキュリティ事故(データの流出、消失、改ざん)件数                                                   | 0件                    | 0件         | 0件         | 0件         |      |
| 責任あるサプライチェーンマネジメントの推進<br>  <br>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ・調達先との強固なネットワーク構築による競争力の強化、災害時のBCP対応力の強化<br>・調達停止による事業活動の中断・停止、人権問題などの発生による信用の失墜および事業機会の喪失                                                                                                                                                                                                                                                                        | CSR調達の推進                                              | グループ全体のサプライチェーンへのCSR調達の理解促進                                                                                                                                               | CSR調達に関するアンケート調査回答企業からの調達割合                                                      | 70%以上                 | 70%以上      | 70%以上      |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                           | 協力会社エンゲージメント実施件数                                                                 | 前年度以上                 | 前年度以上      | 前年度以上      |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 技能労働者の確保・育成支援                                         | ・スーパー職長・スーパーオペレーター制度の継続的な拡充と認定条件の見直し実施による優秀な技能労働者の育成・支援<br>・教育訓練校等による技能労働者のスキル向上と育成支援                                                                                     | スーパー職長およびスーパーオペレーター認定者数                                                          | 570人                  | 600人       | 610人       |            |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |                                                                                                                                                                           | 大林組林友会教育訓練校研修修了者数                                                                | 50人以上                 | 50人以上      | 50人以上      |            |      |